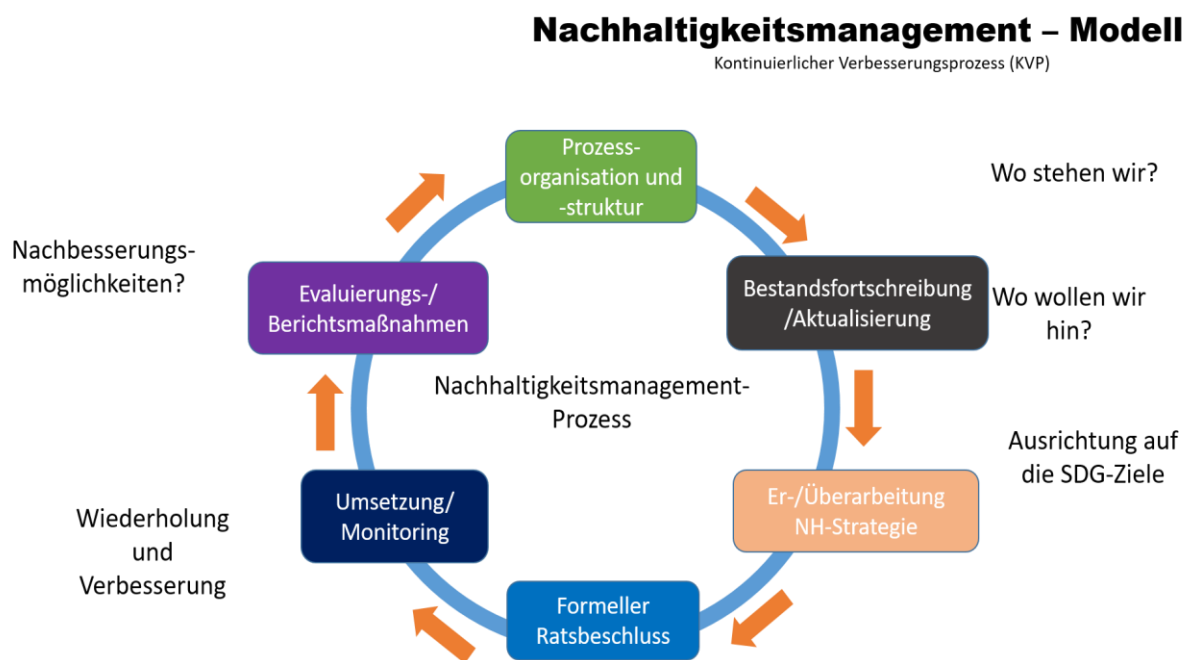


# Nachhaltigkeitsmanagement-Prozess

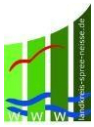
Der Managementprozess der kommunalen Nachhaltigkeitsstrategie ist ein schrittweises strategisches Managementmodell (Abbildung), das als nützliches Instrument zur Steuerung des Prozesses mit einem spezifischen Fokus auf den Erfolg entwickelt wurde. Es ist ein dynamisches Managementinstrument, das auf einem Zyklus basiert, nicht statisch ist und sich ständig verbessert.



*Abbildung: Kontinuierlichen Verbesserungsprozesses Modell*

Zunächst werden Querschnittsarbeitsstrukturen aufgebaut und die relevanten Organisationen bzw. Institute identifiziert und entsprechend über die Projektziele sowie die Bevölkerung informiert.

In der Phase der Bestandsaufnahme werden die Gegebenheiten im Landkreis und in allen kreisangehörigen Kommunen anhand qualitativer und quantitativer Methoden sowie bestehender Konzepte, Strategien, Programme, Pläne und Initiativen analysiert und bewertet, um festzustellen, in welchen Themen- oder Zielbereichen diese vorhanden sind (z. B. Bildung, Klima, Energieversorgung, Beschaffung usw.), und um den aktuellen Stand sowie die künftigen Ziele und Vorgaben, insbesondere im Hinblick auf eine nachhaltige Entwicklung, zu ermitteln.



Dies führt zur dritten Phase (Er/Überarbeitung NH-Strategie), in der die eigentliche partizipative Entwicklung der Strategie, des Aktionsprogramms, der spezifischen Ziele und Maßnahmen, der Ressourcenplanung und der Indikatoren in Bezug auf den Themenbereich erfolgt.

In dieser Phase (Formeller Beschluss Rat) nimmt der zuständige Rat (Stadt, Gemeinde oder Landkreis) das Aktionsprogramm sowie die Strategien offiziell an und legitimiert es. Es wird damit zum grundlegenden Handlungsprogramm und Leitbild für die Umsetzung in einem festgelegten Zeitrahmen.

Die Umsetzungs- und Kontrollphase ist wichtig, die Einhaltung der Aktionsprogramme, Vorgaben und Zeitpläne ist wichtig. Hinzu kommt der Monitoring-Aspekt, der für eine angemessene Beobachtung, Überwachung und Steuerung sorgt.

Die letzte Phase vor dem Beginn des neuen Zyklus ist die Bewertung und Präsentation des Berichts. In dieser Phase werden die Errungenschaften und Erfolge der einzelnen Ziele regelmäßig anhand von standardisierten Indikatoren und Bewertungswerten überprüft. Dieser Prozess soll sicherstellen, dass jede Strategie angemessen angepasst und auf den neuesten Stand gebracht wird. Die Ergebnisse werden anschließend in einem entsprechenden Nachhaltigkeitsbericht gewürdigt und veröffentlicht.